

DIFICULDADES MAIS FREQUENTES NA GESTÃO DE PROJETOS

CAPÍTULO

1

A maior dificuldade talvez seja a acomodação, que faz as pessoas acreditarem que não dá para fazer melhor, e que devem se acostumar com os problemas e as dificuldades.

Se você acredita que não precisa melhorar, ou que não conseguiria fazer melhor, este é um bom momento para refletir e mudar de opinião. Se você não acreditar que a sua vida pode ser

mais fácil, e que existem formas mais eficientes de conduzir os seus projetos pessoais, não haverá como mudar esta situação. A mudança tem de começar na confiança e no desejo de fazer melhor, ou seja, em sua mente.

Então, olhe para o espelho, dentro dos seus olhos, e acredite, sem dúvidas, que você é capaz e que existem caminhos mais curtos para atingir seus objetivos.

DIFICULDADE 1

O dinheiro acabou... no meio do caminho.

Este é um problema sério para qualquer tipo de projeto, seja ele pessoal ou profissional. No início destes projetos é comum acreditar-se que o dinheiro disponível será suficiente ou que aquele crédito rápido e pré-aprovado vai resolver o problema se o dinheiro acabar.

Acredita-se que planejar é perda de tempo, e que iniciar o projeto de imediato é garantia de que você gastará menos. Tenha certeza de que este é um dos maiores erros que se pode cometer. A falta de planejamento é a causa da maioria dos problemas que enfrentamos em projetos.

Utilizando o *Easy Life* você vai aprender a dimensionar o quanto precisa ter em caixa para iniciar e, principalmente, para terminar com sucesso os seus projetos.



DIFICULDADE 2

Perceber, no meio do caminho, que você não tem certeza sobre onde pretende chegar.

Parece fácil definir objetivos para um projeto pessoal, mas, na verdade, não é. Uma palavra pode mudar totalmente o significado da frase e, conseqüentemente, para onde você vai direcionar o seu projeto.

Você pode, por exemplo, planejar uma viagem para determinada cidade. Se o objetivo envolve descansar e se distrair, o caminho mais longo pode ser o mais agradável e prazeroso. Se o objetivo é fechar um negócio importante, como comprar a casa de seus sonhos, você provavelmente vai preferir o caminho mais curto.

Se os objetivos não estão claros, qualquer caminho lhe servirá.



DIFICULDADE 3

Não ter clareza sobre o que deve ser produzido, entregue ou adquirido.

Imaginando que você já tem objetivos claros, e tomou todas as precauções para que o dinheiro não acabe no meio do caminho, será que você tem clareza sobre o que precisa ser entregue, não somente ao final, mas durante o projeto?

Focar os objetivos não garante que você vai conseguir chegar lá. É preciso identificar todas as entregas, sejam elas parte do produto final, ou não. Em alguns projetos, as entregas parciais ou intermediárias são tão ou mais importantes do que o resultado final.

Então, é preciso conhecer tudo aquilo que precisa ser produzido e entregue, independentemente de quando isso ocorrerá, e de quem será o responsável por isso. É importante saber antes o que será entregue ou produzido, para depois pensar no como será feito.



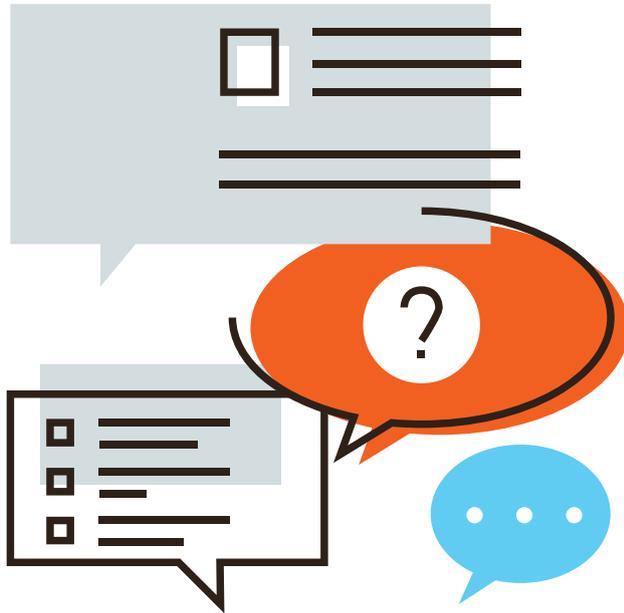
DIFICULDADE 4

Não detalhar tudo o que precisa ser feito.

É essencial que todas as atividades sejam identificadas. Esquecer qualquer atividade, por mais simples que ela seja, pode ter um impacto significativo (e na maioria das vezes negativo) no projeto.

Por exemplo, se você for buscar o seu carro em um local distante, e esquecer a chave em casa, precisará retornar e fazer todo o caminho novamente. Algo simples, rápido, e que pode ter um impacto terrível no que você precisa fazer. Imagine se o carro estiver em outra cidade... ou em outro estado...

Quantas pessoas não perderam voos para outros países por terem esquecido o seu passaporte em casa?



DIFICULDADE 5

Não entender o porquê de cada aspecto, e do projeto como um todo.

Existe uma tendência natural a acreditarmos que, por se tratar de um projeto mais simples, as coisas não precisam ser analisadas e detalhadas com atenção e profundidade. É um erro gravíssimo, pois um pequeno detalhe, como esquecer os fósforos para acender a vela de aniversário de seu filho, pode causar um transtorno enorme. Imagine se a festa estiver acontecendo em um sítio, e que não existe nenhuma outra forma de acender esta vela. Pode tirar todo o brilho da festa que você preparou com tanto amor.

É importante analisar e anotar cada detalhe para que nada seja esquecido. Crie listas de verificação (*checklists*) contendo todos os itens que precisam ser lembrados.

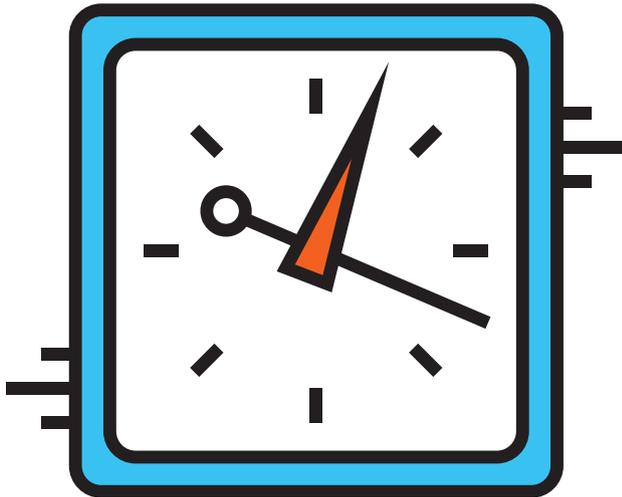


DIFICULDADE 6

Perceber detalhes importantes tarde demais...

Também de nada adianta perceber os detalhes quando nada pode ser feito a respeito. É incrível como algumas pessoas consideram perda de tempo entender e detalhar o que precisa ser entregue, o que precisa ser feito, e não percebem que refazer é uma perda de tempo muito maior, e muito mais frustrante.

Você não precisa ficar o resto da vida detalhando, mas "sair fazendo" na maioria das situações provoca a necessidade de voltar e corrigir, ou refazer algo que teoricamente estaria pronto.



DIFICULDADE 7

Perceber somente durante a execução do projeto que pessoas importantes para o seu sucesso não foram envolvidas.

Identificar quem precisa participar do seu projeto é essencial. Não tente adivinhar a expectativa das pessoas: pergunte diretamente para elas!

Por exemplo, em uma viagem de férias com a família: pergunte a todos o que eles gostariam de fazer, até mesmo para aqueles que você não gosta, e terá que levar com você (sem qualquer citação direta às sogras...risos).

Uma pessoa insatisfeita participando de suas férias pode estragar um período que deveria ser de alegria, diversão e, principalmente, de descanso. É quase impossível descansar e recuperar totalmente suas forças tendo alguém ao seu lado de "cara feia" e infeliz. Então, pergunte a todos o que gostariam de fazer, e tente atender

a todos da melhor forma possível. Sem dúvida, as suas chances de ter momentos felizes serão muito maiores.



DIFICULDADE 8

Falta de definição de quem é o responsável.



É comum escutarmos a seguinte frase: “Mas você não sabia que deveria ter feito isso? É óbvio que você é o responsável.”

“O combinado não sai caro”, diz o ditado popular. Alinhar com os participantes do projeto quem é responsável por cada tarefa evita conflitos e aumenta as chances de que nada será esquecido, ou deixará de ser feito.

Cobrar alguém por algo que não ficou claro, pelo menos para ele, que seria sua responsabilidade, pode ser fatal para qualquer relacionamento. Evite conflitos definindo com clareza quem é o responsável por cada entrega e cada atividade do projeto.

DIFICULDADE 9

Imprevistos.

Não existe projeto sem imprevistos. Planejar é muito importante, mas você não pode se esquecer da possibilidade de as coisas não acontecerem exatamente como você espera.

Todo projeto está exposto a riscos, e você precisa aprender como se preparar para eles. Mas não basta identificá-los e planejar como eles serão tratados. É preciso agir.

O *Easy Life* vai ajudá-lo a identificar, analisar e se preparar para os riscos.



DIFICULDADE 10

Perceber somente no final que os benefícios conseguidos não compensaram o esforço necessário.

Pior do que todas as dificuldades anteriores é você superá-las e perceber ao final que todo o esforço era desnecessário, porque você não avaliou bem os benefícios e está insatisfeito com o que conseguiu.

Selecionar quais são os projetos importantes para você, e priorizá-los, com certeza aumentará significativamente as chances de você facilitar sua vida e ser mais feliz!

