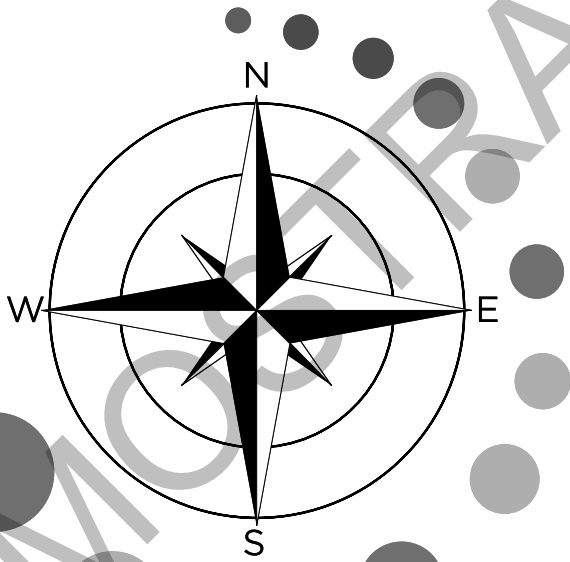


Liderança  
Pioneira  
Metaversa



RUI FRANCISCO DE PAULA

*Especialista em Liderança, Pessoas e Alta Performance*

# Liderança Pioneira Metaversa

Hábitos de sucesso para superar o impossível

A visão 360°, holística e  
humanizada da liderança



ALTA BOOKS  
GRUPO EDITORIAL  
Rio de Janeiro, 2024

# Liderança Pioneira Metaversa

Copyright © 2024 STARLIN ALTA EDITORA E CONSULTORIA LTDA.

Alta Books é uma empresa do Grupo Editorial Alta Books (Starlin Alta Editora e Consultoria LTDA).

Copyright © 2024 Rui Francisco de Paula.

ISBN: 978-85-508-2535-9

Impresso no Brasil – 1ª Edição, 2024 – Edição revisada conforme o Acordo Ortográfico da Língua Portuguesa de 2009.

Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)  
(BENITEZ Catalogação Ass. Editorial, MS, Brasil)

P346L  
1.ed. Paula, Rui Francisco de  
Liderança pioneira metaversa : hábitos  
de sucesso para superar o impossível / Rui  
Francisco de Paula. - 1.ed. - Rio de Janeiro :  
Alta Books, 2024.  
224 p. ; il. ; 15,7 x 23 cm.  
  
ISBN 978-85-508-2535-9  
  
1. Empreendedorismo. 2. Gestão de negócios.  
3. Estratégia organizacional. 4. Inteligência  
artificial. I. Título.  
  
10-2024/185 CDD 658.1

**Índice para catálogo sistemático:**

1. Liderança : Gestão de negócios : Administração  
658.1

**Aline Graziela Benitez - Bibliotecária - CRB-1/3129**

Todos os direitos estão reservados e protegidos por Lei. Nenhuma parte deste livro, sem autorização prévia por escrito da editora, poderá ser reproduzida ou transmitida. A violação dos Direitos Autorais é crime estabelecido na Lei nº 9.610/98 e com punição de acordo com o artigo 184 do Código Penal.

O conteúdo desta obra fora formulado exclusivamente pelo(s) autor(es).

**Marcas Registradas:** Todos os termos mencionados e reconhecidos como Marca Registrada e/ou Comercial são de responsabilidade de seus proprietários. A editora informa não estar associada a nenhum produto e/ou fornecedor apresentado no livro.

**Material de apoio e erratas:** Se parte integrante da obra e/ou por real necessidade, no site da editora o leitor encontrará os materiais de apoio (download), errata e/ou quaisquer outros conteúdos aplicáveis à obra. Acesse o site [www.altabooks.com.br](http://www.altabooks.com.br) e procure pelo título do livro desejado para ter acesso ao conteúdo.

**Suporte Técnico:** A obra é comercializada na forma em que está, sem direito a suporte técnico ou orientação pessoal/exclusiva ao leitor.

A editora não se responsabiliza pela manutenção, atualização e idioma dos sites, programas, materiais complementares ou similares referidos pelos autores nesta obra.

## Grupo Editorial Alta Books

**Produção Editorial:** Grupo Editorial Alta Books  
**Diretor Editorial:** Anderson Vieira  
**Editor da Obra:** J. A. Ruggieri  
**Vendas Governamentais:** Cristiane Mutüs  
**Gerência Comercial:** Claudio Lima

**Produtora Editorial:** Ana Clara Tambasco  
**Revisão:** Alessandro Thomé e Fernanda Lutfi  
**Diagramação:** Rita Motta  
**Capa:** Beatriz Froher



Rua Viúva Cláudio, 291 – Bairro Industrial do Jacaré

CEP: 20.970-031 – Rio de Janeiro (RJ)

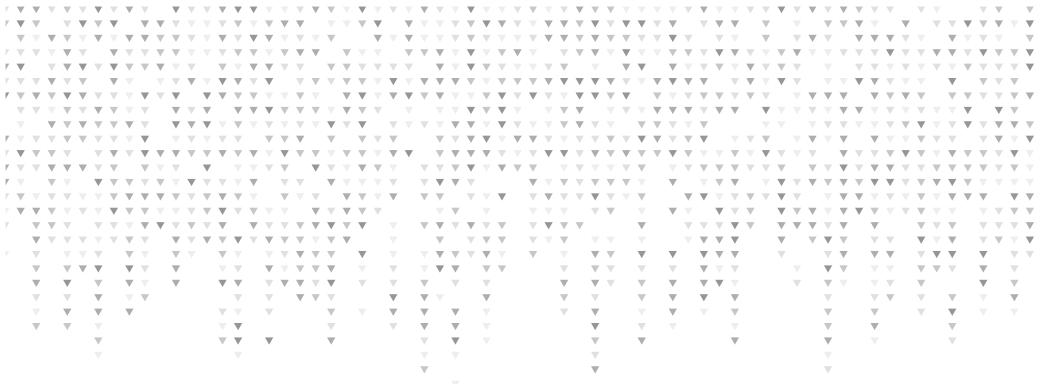
Tels.: (21) 3278-8069 / 3278-8419

[www.altabooks.com.br](http://www.altabooks.com.br) – [altabooks@altabooks.com.br](mailto:altabooks@altabooks.com.br)


**Ouvidoria:** [ouvidoria@altabooks.com.br](mailto:ouvidoria@altabooks.com.br)

Editora  
afiliada à:





*Ao maior líder metaverso que conheço;  
ele me influencia, me desafia, me inspira,  
me move e promove meu crescimento diário.  
Obrigado, Luis Francisco Lumberg de Paula.  
Te amo, meu querido filho.*



AMOSTRA

O propósito de Rui Francisco de Paula é influenciar positivamente as lideranças. Terceiro filho de uma família de seis irmãos, adora frequentar deliciosas cafeterias com sua mulher, Inaiá, e ir a restaurantes japoneses com seu filho, Luis Francisco. Tem verdadeira satisfação em cuidar das pessoas e prazer no trato com animais de estimação.

A dislexia, diagnosticada ainda nos primeiros anos de escola, foi um obstáculo que se transformou em combustível e motivação para o progresso na vida pessoal e — especialmente — no campo profissional.

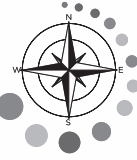
Sistemático, organizado e disciplinado, Rui Francisco de Paula superou inúmeros desafios profissionais no Brasil e no exterior e tem dedicado sua vida à transformação de lideranças, possibilitando tornar o mundo um lugar melhor para coexistir.

Nasceu em Ourinhos (SP), morou na cidade de São Paulo e em Riverside, EUA, mas apaixonou-se por Curitiba (PR) na juventude e a elegeu como sua cidade do coração, onde reside desde 2008. Recentemente adotou Joinville (SC) como seu local de trabalho.

É engenheiro eletricitista com MBA pelo Ibmec/Insper e extensão internacional na Universidade de Illinois, pós-graduado em Appreciative Inquiry e Global Business Management pela Universidade da Califórnia, Case Western University, ESADE e Harvard Business School.

Participou de programas de desenvolvimento de liderança em Vancouver, Dubai, Punta Cana, Singapura e Montevidéu.

Enquanto escrevia este livro, ocupava o cargo executivo como diretor de operações, COO (Chief Operating Officer), de uma empresa com sede em Joinville com 26 mil funcionários e um orçamento anual de R\$1,5 bilhão. Também é sócio-investidor da Almagro Gestão de Pessoas, uma startup em BPO (Business Process Outsourcing) de RH para micro e pequenas empresas.



## Agradecimentos

*"Antes de você  
ser um líder, o  
sucesso é crescer.  
Quando você se  
torna um líder,  
o sucesso tem  
tudo a ver com o  
crescimento  
de outros."*

— JACK WELCH

Meus primeiros agradecimentos são para os colegas de trabalho que convivem comigo diariamente e me ajudam a realizar meu propósito de criar impacto positivo na vida de pessoas por meio de melhores líderes. São eles: Anderson Beck, Leandro Meneghini, Ricardo Wesem Alves, Henriana Wzorek Lepeltier e cada uma de suas respectivas equipes de grandes lideranças que transformam vidas diariamente. Aos vencedores(as) colegas Claudia Coutinho Soares, Cristiano Henriques Farias, Cristiano Roberto Nava, Fernando Martineli Pereira, Guilherme Aparecido de Oliveira, João Eder Oliveira da Silva, Rafael Maciel Florentino, Ricardo Jose da Costa, Edson Luis Fabbri, Marcelo Cardoso da Silva, Ricardo Roberto Paiva dos Santos e nosso querido ex *Big Boss* Ronaldo Benkendorf, que aqui agradeço pelo acolhimento e pela nobreza de liderar uma empresa com gigantesco impacto positivo.

Agradeço a todos os 26 mil colegas do grupo Orbenk. Prefiro ser sensato e não nomear todos, apesar de merecerem, pois precisaríamos de uma

enciclopédia completa para isso. Vocês me desafiaram diariamente e engrandeceram meu propósito. Obrigado.

Agradeço também a estas incríveis pessoas que, por serem líderes verdadeiros, me influenciaram profissionalmente, acreditaram em mim, trabalharam comigo e de alguma forma ajudaram a formar meu perfil e meu estilo de liderança. Listados em ordem alfabética, são elas: Alain Tissier, Alcione Belache, Alexandre Barion, Alexandre Malucelli, Aline Mendes de Moraes, Alphonse Guilherme Voigt, Ana Clara Tambasco, Ana Regina Alonso, Anderson Carobressi, Anderson Godz, Anna Mehoudar, Armando Costa Ferreira Cardoso, Ben Zruel, Brena Baumle, Brian Bacon, Caio Marcio Fontana, Carlos Eduardo Mariotti, Carlos Alberto Júlio, Christian Mina, Cláudio Marsiglia, Cristina Camargo, Cyril Legrand, Daniel Blumen, Daniela S. Perez Lucas, Denis Luiz Lunelli, Denise Mutal, Denise Remor, Dr. Francisco Duarte, Edicleia Almagro, Edouard Thomé, Eduardo Ferreira Santos, Elcio de Lucca, Erileuza Mendes, Evandro Picino, Evelise Ferreira Seabra Rodrigues, Fábio Loch, Fábio Sandrini Baptista, Fernanda Barion, Fernanda Lutfi, Fernando Polignano, Geraldo Alonso Filho, Gilberto Ferreira, Gilmer Solis, Gilson Martins, Irineu Giansesi, Ivan Marsiglia, Ivan Antônio Santana, Jane Marques, J. A. Ruggeri, João Kepler Braga, Joel Jota, José Luciano Andriguetto, José Mário Marim Junior, Josias Cordeiro da Silva, Laudo Lamin, Leonardo Barion, Luís Henrique Andrade, Luis Napoleão Abreu Carias de Oliveira Filho, Marcel Martins Malczewski, Marcelo Agostini, Marcelo Bergerson, Márcio Sampaio, Marcos Paulo Sampaio, Marcos Rezende Celestino, Maria Paula Simão Bancatelli, Maurício Ciaccio, Maxwel Martins Silva, Miguel Gowland, Milton Tokarz, Nélío Silva, Paulo Alexandre Daberkow de Sousa, Prof. Paim, Paulo Roberto Goulart, Pedro Bittencourt de Castro, Pedro Carlos Carmona Gallego, Regiane Martinelli, Ricardo Barion, Ricardo Ribeiro da Cunha Pereira, Ricardo Veras, Roberto Barion, Roberto Shinyashiki, Rodrigo Ambros, Rommel Barion, Rosy Maria de Sousa, Sérgio Correia, Siliane Knop, Silvio Lemos, Stephanie de Santana Lima, Tadeu Bohn, Tiago de Assis Silva, Tom Osborne, Vanderlei Palhano, Vinícius Pimentel, Waldyr Quevedo e Walmir Thomazi Cardoso.

Em especial, agradeço a estas pessoas que, além de terem me influenciado, dedicaram grande parte de seu tempo, mesmo sem saber, me mentorando e me orientando por meio do exemplo, da paixão por liderar e



alguns também como sócios. São elas: Silvio Pires de Paula, Inglezbel de Oliveira, Rodrigo da Rocha Loures, Paulo Diederichsen Villares, Luiz Pioto, Glower Azevedo da Fonseca, Sandro Nelson Vieira, Eleandro Almagro, Yolanda Leite e meu querido amigo Dr. Antônio Couto de Magalhães (*in memoriam*), que dedicou sua vida a cuidar das pessoas.

Minha família mosaica, que me apoia, acredita, confia em mim e convive comigo nas horas de lazer. São eles: Silvia Oliveira de Paula Marcondes, Gabriela Oliveira de Paula Prado, Felipe Oliveira Luz, Pedro Castanheira de Paula, Natália Oliveira Luz, Aurora Luz Generoso, Carolina Hansen de Paula, Clara de Oliveira Nascimento Luz, Isabela de Oliveira Nascimento Luz, João Pedro Oliveira de Paula Marcondes, André Tiago Oliveira de Paula Marcondes, Francisco Gabriel Oliveira de Paula Marcondes, Eduardo Oliveira de Paula Prado, Alice Oliveira de Paula Prado, Ana Maria Porto Castanheira, Eduardo Francisco Marcondes, Gilberto Prado, Talitha Nascimento, Adriana Petrella Hansen, Willian Marques Generoso, José Amaro de Oliveira, Inabel de Oliveira Villares, Ademir Antenor da Luz, Pedro Lumberg Corrêa, Juan Vitor Cortez, Eduardo Pitzan, Ana Helena Pitzan.

Ao diretor deste projeto e amigo há quinze anos, Nilson Akiyama Hashizumi.

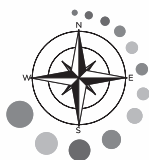
Ao meu grande amigo, maior dos mentores e guru Ken O'Donnell, escritor de *Valores Humanos no Trabalho*, *A Alma no Negócio*, *O Espírito do Líder* e de outras dezenas de obras e que carinhosamente escreveu o prefácio deste livro, doando seu precioso tempo e seu talento para completá-lo.

À amiga, mãe de meu filho, Fernanda Lumberg.

À mãe, Inglezbel de Oliveira, que me transmitiu os valores e a humildade que são os segredos para a construção de uma real liderança, e ao pai, Silvio Pires de Paula, que me ensinou a ser empreendedor, autoconfiante e arrojado nas ações.

A Laika, minha shitsu que está sempre ao meu lado — literalmente.

À amiga, namorada, companheira, mulher e princesa Inaiá Nogueira Queiros Botelho — sem ela, este livro definitivamente não existiria.



## Prefácio

*"O que faz andar o  
barco não é a  
vela enfunada,  
mas o vento que  
não se vê."*

— PLATÃO

Em um mundo que muitas vezes parece movido pelo caos e pela incerteza, a necessidade de uma liderança eficaz nunca foi tão evidente. Os desafios que enfrentamos atualmente exigem líderes que tenham um profundo sentido de propósito, uma percepção aguçada do mundo que os rodeia e a capacidade de navegar em situações complexas com sensibilidade e agilidade. São precisamente essas qualidades que o meu querido amigo e colega Rui Francisco de Paula procura explorar neste livro sobre liderança baseada em valores.

Liderança não é simplesmente ocupar uma posição de autoridade ou tomar decisões; é incorporar um conjunto de valores fundamentais que guiam as nossas ações e inspiram os outros a segui-los. No mundo atual, em rápida mutação e interligado, a abordagem tradicional da liderança do topo para a base já não é suficiente. Em vez disso, os líderes devem ter a capacidade de se adaptar e de responder a novos desafios, mantendo-se com a mais ampla perspectiva possível.

Tive o prazer de trabalhar em muitos projetos complexos com o Rui e sempre o achei aberto a aprender coisas novas e determinado a alcançar os