

Além do Agora

Amostra

A REINVENÇÃO DO FUTURO

Além do Agora

ANDREY ABREU



Além do Agora

Copyright © 2025 Actual.

Actual é um selo da Editora Almedina do Grupo Editorial Alta Books (Starlin Alta Editora e Consultoria LTDA).

Copyright © 2025 Andrey Abreu

ISBN: 978-65-8340-057-4

Impresso no Brasil – 1ª Edição, 2025 – Edição revisada conforme o Acordo Ortográfico da Língua Portuguesa de 2009.

Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)

Al61a

Abreu, Andrey

Além do agora / Andrey Abreu. – Rio de Janeiro:
Actual, 2025.

200 p.; il.; 15,7 x 23 cm.

ISBN 978-65-8340-057-4

1. Tecnologia – Aspectos sociais. 2. Inovação tecnológica.
3. Inteligência artificial – Impactos sociais. 4. Futuro –
Perspectivas. I. Título.

CDD 303.483

Índice para catálogo sistemático:

1. Tecnologia: aspectos sociais – 303.483

Todos os direitos estão reservados e protegidos por Lei. Nenhuma parte deste livro, sem autorização prévia por escrito da editora, poderá ser reproduzida ou transmitida. A violação dos Direitos Autorais é crime estabelecido na Lei nº 9.610/98 e com punição de acordo com o artigo 184 do Código Penal.

O conteúdo desta obra foi formulado exclusivamente pelo(s) autor(es).

Marcas Registradas: Todos os termos mencionados e reconhecidos como Marca Registrada e/ou Comercial são de responsabilidade de seus proprietários. A editora informa não estar associada a nenhum produto e/ou fornecedor apresentado no livro.

Material de apoio e erratas: Se parte integrante da obra e/ou por real necessidade, no site da editora o leitor encontrará os materiais de apoio (download), errata e/ou quaisquer outros conteúdos aplicáveis à obra. Acesse o site www.altabooks.com.br e procure pelo título do livro desejado para ter acesso ao conteúdo.

Suporte Técnico: A obra é comercializada na forma em que está, sem direito a suporte técnico ou orientação pessoal/exclusiva ao leitor.

A editora não se responsabiliza pela manutenção, atualização e idioma dos sites, programas, materiais complementares ou similares referidos pelos autores nesta obra.

Produção Editorial: Grupo Editorial Alta Books

Diretor Editorial: Anderson Vieira

Editor da Obra: Rodrigo Mentz

Vendas Governamentais: Cristiane Mutüs

Produtora Editorial: Rita Motta



Rua Viúva Cláudio, 291 – Bairro Industrial do Jacaré
CEP: 20.970-031 – Rio de Janeiro (RJ)
Tels.: (21) 3278-8069 / 3278-8419
www.altabooks.com.br – altabooks@altabooks.com.br
Ouvidoria: ouvidoria@altabooks.com.br



DEDICATÓRIA

PARA **DEUS**, QUE NÃO apenas sussurrou esta história em minha alma, mas caminhou silenciosamente ao meu lado quando as palavras faltaram. Foi na escuta do invisível que encontrei o fio da coragem.

Aos meus pais, **Norberto Abreu e Maria Amaral**, meus primeiros heróis, os olhos que me enxergaram antes de eu saber quem era, cada aplauso de vocês valeu mais que mil conquistas; cada conselho, uma bússola; e cada abraço, um porto seguro. Carregá-los em mim é carregar a origem de tudo que sou.

À minha esposa, **Gisele**, o amor da minha vida e a mais linda definição de lar, obrigado por ser luz na minha completa escuridão, por acreditar quando duvidei e por me amar quando eu mesmo não conseguia. Este livro nasce também do seu abraço, onde sempre coube o mundo inteiro.

Aos meus filhos, **Cauã e Isis**, as estrelas que fazem meu céu valer a pena. Vocês são o motivo por trás de cada madrugada, de cada linha escrita e de cada silêncio vencido. Que estas páginas

guardem para sempre a certeza de que cada passo foi por amor. Que vocês cresçam sabendo que o impossível se curva diante de um coração que ama com verdade.

Este livro é uma semente plantada por todos nós, e o que dela florescer será eterno.

Com todo o meu coração, dedico esta obra a vocês.

Amostra

AGRADECIMENTOS

UM LIVRO NUNCA é uma jornada solitária, é um ponto de encontro de ideias, debates e contribuições que, juntos, transformam uma faísca de inquietação em uma obra concreta. “**Além do Agora**” é o resultado de uma construção coletiva, e minha gratidão a cada pessoa que colocou um tijolo nesta ponte para o futuro é imensa e profunda.

Agradeço a **Deus**, pela força e clareza na longa travessia de transformar inquietação em propósito, e à minha família, o meu chão. **Gisele, Cauã e Isis**, obrigado pela paciência com as minhas ausências e por preencherem tudo com amor. Este livro ocupou um tempo que era de vocês, e sou grato por me permitirem sonhar ao escrevê-lo.

Toda jornada precisa de bússolas, e tive a sorte de ter as melhores. A **Ronaldo Mendes**, meu guru há mais de vinte anos, pela sabedoria de sempre. A **Ricardo Dalbosco**, por me mostrar o tamanho do que eu poderia ser e dar o empurrão que faltava para este livro nascer. E a **Paulo Magnus**, pela confiança e por

me colocar no epicentro da inovação no mundo através da **MV**, onde tantas dessas ideias foram vividas na prática.

Uma obra ganha ressonância quando vozes respeitadas se juntam a ela, servindo como portais de reflexão.

Minha imensa gratidão a **Walter Longo**, uma referência incontornável sobre o impacto da inovação no mundo. Obrigado por ter aceitado o generoso convite para prefaciar este livro, enriquecendo sua porta de entrada com sua experiência, credibilidade e uma lucidez que inspira a todos nós.

Este livro também é um diálogo, e sou imensamente grato às mentes brilhantes que o enriqueceram. Aos amigos **Alex Coqueiro, Fabio Nunes, Igor Couto, Mauricio Hauptmann, Ney Paranaguá e Paulo Cunha**, que trouxeram suas vozes e tornaram o debate mais plural e profundo.

Uma ideia só se fortalece quando é desafiada. Agradeço aos primeiros leitores, pela crítica generosa, e aos meus companheiros de jornada. Muito do que está aqui foi forjado no calor das nossas discussões e na lealdade que construímos.

Um manuscrito é apenas uma alma em busca de um corpo. Agradeço aos parceiros estratégicos que materializaram este projeto com maestria. A **Rodrigo Mentz** e à extraordinária **equipe da Altas Books**, por acreditarem no potencial desta obra desde o início e por transformarem um arquivo digital em um livro real, com profissionalismo, cuidado e paixão editorial.

Por fim, minha gratidão se volta a você, **leitor**. Este livro só encontra seu verdadeiro propósito em suas mãos, em sua mente

e em seu coração. É para você que cada linha foi pensada e escrita, que a jornada proposta aqui lhe seja tão inspiradora quanto foi para mim criá-la e que ela sirva como sua própria bússola para ir além do agora.

Gratidão.

Amostra

SOBRE O AUTOR

ANDREY ABREU é um estrategista do futuro. Há mais de duas décadas, atua no ponto de convergência entre tecnologia exponencial, inteligência de negócios e liderança humana. Sua trajetória como C-Level o posicionou onde poucos se sustentam: no epicentro das transformações, onde decisões precisam ser rápidas, mas jamais rasas.

Atualmente, lidera a integração entre inovação, gestão e impacto real na vida das pessoas e das organizações. Com sólida experiência em governança corporativa, inovação e processos de M&A, conduziu movimentos de expansão, reestruturação e integração em empresas de base tecnológica, sempre com foco em cultura, sustentabilidade e criação de valor duradouro.

Sua formação une precisão técnica e visão sistêmica: graduado em Finanças (Unisul) e Engenharia de Software (UGF), com MBA em Gestão, Empreendedorismo e Marketing (PUC-RS) e formação executiva em Global Health Delivery pela Harvard Medical School.

Reconhecido como Top Voice em Inovação Tecnológica pelo LinkedIn (2024), atua como conselheiro e mentor, auxiliando líderes a traduzirem complexidade em clareza, e visão em ação.

Com um olhar voltado para o que ainda está por vir, percorre o mundo em busca de inovações que transformem realidades, tema que aborda com propriedade como palestrante nos principais eventos de tecnologia no Brasil. Para ele, a verdadeira reinvenção nasce da capacidade de cultivar clareza, empatia e consciência em tempos de velocidade e ruído.

Mais do que transformar empresas, sua missão tem sido ajudar pessoas a não se perderem nelas. Porque inovação não é sobre máquinas mais rápidas, é sobre humanos mais conscientes.

Além do Agora nasce dessa convicção, de que o futuro não será moldado apenas por quem domina a tecnologia, mas por quem compreende, profundamente, a alma do tempo.

Amostra

SUMÁRIO

PREFÁCIO	1
INTRODUÇÃO	5
PARTE I	11
1. O FUTURO JÁ COMEÇOU. VOCÊ PERCEBEU?	13
2. QUANDO O INVISÍVEL DECIDE: A ERA DOS ALGORITMOS E O NOVO HUMANO	27
3. A ECONOMIA DO ALGORITMO: QUEM PROGRAMA O VALOR, REDEFINE O MUNDO	45
PARTE II	63
4. HUMANO REINVENTADO: MAIS RÁPIDO, MAIS INTELIGENTE, AINDA HUMANO?	65
5. O PODER DOS ALGORITMOS: QUANDO MÁQUINAS TOMAM DECISÕES	81
PARTE III	97

6. SUSTENTABILIDADE DIGITAL: COMO A TECNOLOGIA PODE SALVAR (OU NÃO) O MUNDO	99
7. ALÉM DA TERRA: QUANDO O ESPAÇO SE TORNA O NOVO PALCO DA HUMANIDADE	113
PARTE IV	127
8. FUTUROLOGIA NA PRÁTICA: COMO SE ANTECIPAR E AGIR AGORA	129
9. INOVAÇÃO COM IMPACTO: TECNOLOGIA, JUSTIÇA E SOCIEDADE	141
10. ESCOLHENDO O AMANHÃ: DECISÕES ENTRE UTOPIA E REALIDADE	163
NOTAS	179

PREFÁCIO

NÃO ESTAMOS APENAS VIVENDO uma era de transformação. Estamos vivendo uma transformação de era. E o livro que você tem agora em mãos é uma das bússolas mais precisas para quem deseja atravessar esse momento com mais clareza, consciência e protagonismo. Além do Agora é mais do que uma análise. É uma provocação. Mais do que um relato, é um chamado. Andrey Abreu, com rara lucidez, traduz em linguagem acessível e narrativa envolvente os dilemas complexos que definem nosso momento na história.

Durante muito tempo, pensou-se a tecnologia como uma ferramenta. Algo externo ao ser humano. Hoje, essa fronteira está borrada. A tecnologia não está apenas ao nosso redor; ela está entrelaçada a quem somos. Vivemos conectados, sensorizados, mapeados, quantificados. E se, por um lado, isso potencializa nossas capacidades, por outro, nos convoca a uma reinvenção urgente da nossa identidade, dos nossos vínculos e da nossa missão no mundo.

O título “Além do Agora” já nos entrega a chave do pensamento que guia este livro: ultrapassar a ditadura da urgência, do presente infinito e fragmentado, para reconectar a ação ao propósito, o progresso à consciência, o futuro à responsabilidade. Atravessamos tempos em que a efemeridade virou métrica. Tudo é medido em cliques, likes, views, picos de audiência e quedas de atenção. Mas a verdadeira mudança é aquela que permanece depois do hype. E é exatamente essa que este livro busca construir.

O autor propõe uma abordagem rara: nem tecnofílica, nem tecnofóbica. Nem o delírio utópico da salvação digital, nem o catastrofismo apocalíptico que paralisa. Em vez disso, Andrey nos oferece maturidade intelectual para compreender que a tecnologia é uma extensão de nossas escolhas. Por isso, mais importante do que prever o futuro, é entender que ele está sendo moldado agora mesmo, por cada decisão, por cada clique, por cada silêncio cúmplice ou atitude consciente.

Ao integrar narrativas e personagens ficcionais a conceitos como economia do algoritmo, capitalismo de vigilância e sustentabilidade digital, o autor consegue uma alquimia rara: traduzir complexidade sem simplismo, e provocar reflexão sem pessimismo. Clara, Leo, Sofia, David — os personagens que povoam estas páginas — somos todos nós, em diferentes momentos de uma nova jornada humana.

Talvez o mais potente neste livro seja a mudança de eixo que ele propõe. Em vez de discutirmos apenas o que a inteligência

artificial é capaz de fazer, ele nos instiga a perguntar: o que ainda faz sentido para nós, humanos? Em vez de nos fixarmos nos limites das máquinas, revisitamos os contornos da nossa humanidade. O que significa ser humano em um mundo onde a empatia pode ser simulada? Onde a memória pode ser armazenada em nuvem? Onde a “vontade” pode ser terceirizada a algoritmos que decidem antes de perguntarem?

Estamos, de fato, vivendo a maior renegociação de significados da história moderna. Termos como trabalho, identidade, verdade, comunidade, privacidade, responsabilidade, estão todos sendo reescritos — não por decreto, mas por uso cotidiano. Não por revolução, mas por evolução acelerada. E é aqui que a obra se revela crucial: ela não nos oferece respostas definitivas, mas nos devolve perguntas urgentes. E essa é uma das mais nobres funções do pensamento.

Nas quatro partes em que o livro está estruturado, sentimos um movimento pendular: do diagnóstico à ação, da reflexão à prática, da teoria à escolha individual. Não se trata apenas de compreender o que está acontecendo, mas de reconhecer nosso papel ativo nesse processo. Andrey não quer admiradores, mas cocriadores. Ele não oferece um mapa, mas uma bússola. E esta é talvez a maior qualidade desta obra: ela acredita na capacidade do leitor de pensar por si, decidir por si, e agir com intenção.

Como especialista em inovação e transformação digital, tenho acompanhado de perto o modo como a tecnologia

reconfigura não apenas mercados, mas consciências. Não apenas produtos, mas pessoas. E posso afirmar com convicção: o futuro não está mais adiante. Ele já está aqui, entreaberto, esperando que tenhamos coragem de atravessá-lo com lucidez. Este livro é uma passagem. Uma travessia. Um convite a ir... além do agora.

Boa leitura. Boa jornada.

Walter Longo

Especialista em Inovação e Transformação Digital. Publicitário e Administrador de Empresas, com pós-graduação na Universidade da Califórnia, Longo é empreendedor digital, palestrante internacional e sócio-diretor da Unimark Comunicação.

INTRODUÇÃO

***Você não escolheu ler este livro
Um algoritmo decidiu que ele deveria
aparecer para você!***

EU ESCREVI ESTE LIVRO porque, há alguns anos, comecei a sentir o futuro chegando como uma maré que sobe em silêncio durante a noite. Não com a explosão de carros voadores, mas com o zumbido sutil de uma notificação que parecia ler minha mente, com a facilidade desconcertante de uma decisão que um algoritmo tomava por mim, com a sensação crescente de que as regras do mundo estavam sendo reescritas em uma linguagem que eu mal começava a compreender.

Eu me vi, como muitos de nós, preso entre duas narrativas simplistas: a da utopia tecnológica, que nos promete um paraíso de eficiência e conveniência, e a da distopia, que nos alerta sobre a vigilância e a obsolescência humana. Nenhuma delas parecia

capturar a complexidade do que eu estava sentindo. A realidade era menos sobre certezas e mais sobre um cenário de múltiplas interpretações.

Além do agora, nasceu dessa inquietação, da necessidade de desmistificar, de tirar a tecnologia do pedestal dos “especialistas” e trazê-la para a conversa do dia a dia, da convicção de que não podemos nos dar ao luxo de sermos meros espectadores da transformação mais profunda da história humana.

Nas páginas a seguir, não vamos apenas explorar as maravilhas e os perigos da inteligência artificial, da reinvenção do humano, da sustentabilidade digital ou da nova corrida espacial. Vamos, acima de tudo, investigar as escolhas que essas inovações nos forçam a fazer. Escolhas sobre o que valorizamos, sobre o que significa ser humano, sobre o tipo de sociedade que queremos construir.

Este não é um mapa que lhe dirá exatamente para onde ir. Em um mundo que muda tão rápido, qualquer mapa se torna obsoleto no momento em que é impresso. Minha esperança é oferecer algo mais durável e muito mais poderoso: uma bússola, feita de consciência crítica, de perguntas provocadoras e de ferramentas práticas para que você possa navegar nesse novo território com mais confiança e, acima de tudo, com mais intenção.